



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

1. **OBJETO:** prestar servicios personales de carácter temporal para planear y orientar la formación profesional integral que programe el centro de formación en sus diferentes niveles y modalidades atendiendo las políticas institucionales y la normatividad vigente según el área institucional de la enseñanza de idiomas - idiomas

1.1 Análisis de Riesgos y la forma de mitigarlos: Por el plazo de ejecución y forma de pago del contrato, no observamos riesgos previsible que alteren el equilibrio económico del contrato.

| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo              | Descripción                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                          | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría    | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                         | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                                          | Monitoreo y revisión              |                                                             |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|--------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|   |         |         |           |                   |                                                                                                                              |                                                                                                                                   |              |         |            |              |                        |                                                                                                                                                                | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                                                               |                                                |                                                                                           | ¿Cómo se realiza el monitoreo?    | Periodicidad                                                |                                   |
| 1 | General | Externo | Selección | Económico/ Social | De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad                                                                         | 3            | 1       | 4          | Bajo         | Entidad                | La entidad revisará la selección que se agote esta etapa en el proceso de selección, antes de elevar a escrito las condiciones del acuerdo de voluntades.      | 1                               | 1       | 2          | Bajo      | No                                                                            | Entidad                                        | Una vez la dirección regional autorice la contratación                                    | Sin exceder la presente vigencia  | A través del comité de selección y coordinadores académicos | Al iniciar el contrato            |
| 2 | General | Interno | Ejecución | Operacional       | En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | 3            | 2       | 5          | Riesgo medio | Entidad                | La entidad a través del supervisor, ejerce su función de vigilancia y control; solicitando la expedición de la póliza de seriedad y cumplimiento del contrato. | 1                               | 1       | 2          | Bajo      | Sí                                                                            | Entidad                                        | Al momento de presentar dificultades en el cumplimiento de las obligaciones contractuales | Durante la ejecución del contrato | A través de un acta por parte del supervisor del contrato   | Durante la ejecución del contrato |



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

| N | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                               | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría    | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                    | Impacto después del tratamiento | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                      | Periodicidad                      |
|---|---------|---------|-----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---------|------------|--------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 3 | General | Interno | Ejecución | Operacional | Posibles incumplimiento en los pagos oportunos por escasez de PAC por parte de la entidad | No pago oportuno a los contratistas      | 1            | 1       | 2          | Bajo         | Entidad                | La entidad realizará la planeación anual de pagos, para que se establezca con anterioridad el PAC y cumplimiento de la ejecución del plan anual de pagos. |                                 |                                    |                                            | Durante la presente vigencia.                  | Durante la presente vigencia.                    | La subdirección de centro realizará el seguimiento al PAC                           | Durante la ejecución del contrato |
| 3 | General | Interno | Ejecución | Operacional | Posibles incumplimiento en la ejecución del contrato por contagio de covid 19             | Incapacidad médica                       | 3            | 2       | 5          | Riesgo medio | Entidad                | La entidad realizará todos los protocolos de bioseguridad con el fin de contrarrestar el contagio.                                                        |                                 |                                    |                                            | Durante la presente vigencia.                  | Durante la presente vigencia.                    | La subdirección de centro realizará el seguimiento a los protocolos de bioseguridad | Durante la ejecución del contrato |

### 2. CLASIFICACIÓN UNSPSC:

El objeto contractual se clasifica en el siguiente código del Clasificador de Bienes y Servicios

| Clasificación UNSPSC   | Segmento                                                                                | Familia                         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Código UNSPSC 80111600 | 80 Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos | 8011 Servicio Recursos Humanos. |

### 3. ASPECTOS GENERALES

3.1 SECTOR PERTENECIENTE AL OBJETO CONTRACTUAL: El sector al que pertenece y requiere el objeto contractual del Centro de Formación para el Desarrollo Rural y Minero es: Sector Terciario o de Servicios.

|                                 |
|---------------------------------|
| SECTOR ECONÓMICO                |
| Sector terciario o de servicios |

### 3.2 Estudio de la oferta



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

En el mercado colombiano existen múltiples profesionales y expertos en diferentes materias que prestan sus servicios a diversas entidades, cuyo objeto y obligaciones son similares a las que aquí se pretende contratar.

Sin embargo, y una vez analizado el objeto contractual, las obligaciones y lo que se pretende satisfacer, se pudo determinar que las personas a contratar deben ser preferiblemente:

**Capacidad:** La persona natural que se contrate debe estar en capacidad de ejecutar el objeto del contrato por tener los conocimientos técnicos, profesionales en el área de la formación profesional a impartir, acreditar competencias para el uso eficaz en el manejo de las herramientas de las tecnologías de la información y comunicaciones.

**Idoneidad:** Título tecnólogo o profesional universitario en cualquier núcleo básico de conocimiento. Nivel de lengua certificado de mínimo B2 de acuerdo con el MCER en cada una de las cuatro (4) habilidades de dominio de lengua (Comprensión oral, Comprensión escrita, Producción oral, Producción escrita).NOVIEMBRE

**Experiencia relacionada:** TECNOLÓGO: Treinta y seis (36) meses de experiencia en la instrucción y/o docencia de la lengua o lenguas a impartir.

**PROFESIONAL:** Veinticuatro (24) meses de experiencia en la instrucción y/o docencia de la lengua o lenguas a impartir.

### VALOR ESTIMADO – ANALISIS DEL SECTOR ECONOMICO

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto de 1082 de 2015, la Dirección del Servicio de Nacional de Aprendizaje SENA Regional Norte de Santander, documenta y soporta el estudio del Sector que le permite establecer el contexto del proceso de contratación, así:

### ESTUDIO DE LA DEMANDA

Para el presente contrato se tuvo como referente, los procesos contractuales de perfiles similares en la vigencia 2018 y 2019, así mismo, se destaca que el valor para los contratos de la actual vigencia, se adecua a los lineamientos operativos del plan de acción estatuidos para tal fin, por la Dirección General, a través de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, En tal sentido, el histórico señalado demuestra que la entidad contrato estos servicios por los siguientes valores incluyendo la anualidad actual:

| <b>1. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2021 (Hasta)</b> |                                                                                                                                              |                                                     |                            |                                                     |                            |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>ÍTEM</b>                                                                          | <b>PERFIL EXIGIDO</b>                                                                                                                        | <b>1<br/>POR<br/>PERIODOS<br/>FIJOS<br/>(meses)</b> | <b>2<br/>POR<br/>HORAS</b> | <b>3<br/>POR<br/>PERIODOS<br/>FIJOS<br/>(meses)</b> | <b>4<br/>POR<br/>HORAS</b> | <b>PORCENTAJE<br/>DE<br/>PRESUPUEST<br/>O POR ÍTEM</b> |
| A                                                                                    | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera          |                                                     |                            |                                                     |                            |                                                        |
|                                                                                      | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla, | \$ 7.170.000                                        | \$ 78.000                  | \$ 8.100.000                                        | \$ 90.000                  | Excepcional                                            |
|                                                                                      | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de                                                                          |                                                     |                            |                                                     |                            |                                                        |



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

|   |                                                                                                                                      |              |           |              |           |     |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|-----|
|   | formación motivo de la contratación                                                                                                  |              |           |              |           |     |
| B | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar                | \$ 4.044.000 | \$ 34.500 | \$ 4.650.000 | \$ 40.200 | 20% |
|   | Con experiencia laboral mínima de 12 meses relacionado con el área de conocimiento del programa de formación a contratar             |              |           |              |           |     |
| C | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo       | \$ 3.900.000 | \$ 33.500 | \$ 4.500.000 | \$ 38.500 | 60% |
|   | Con experiencia laboral mínima de 3 años relacionada con el área de conocimiento del programa de formación motivo de la contratación |              |           |              |           |     |
| D | Perfil académico inferior a los perfiles de los ÍTEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar                      | \$ 3.000.000 | \$ 25.300 | \$ 3.300.000 | \$ 29.100 | 20% |
|   | Con experiencia laboral mínima de 3 años relacionada con el área de conocimiento del programa de formación motivo de la contratación |              |           |              |           |     |

Fuente: Dirección de Formación Profesional – Grupo de Ejecución de la Formación 2021

| <b>1. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2020 (Hasta)</b> |                                                                                                                                                                     |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|
| ÍTEM                                                                                 | PERFIL EXIGIDO                                                                                                                                                      | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |
| A                                                                                    | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y                               | \$ 6.967.270                             | \$ 76.061         | \$ 7.980.667                             | \$ 87.407         | Excepcional                                  |
|                                                                                      | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla,                        |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|                                                                                      | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                             |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| B                                                                                    | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar                                               | \$ 3.926.988                             | \$ 33.551         | \$ 4.516.004                             | \$ 39.044         | 20%                                          |
|                                                                                      | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| C                                                                                    | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses. | \$ 3.790.150                             | \$ 32.594         | \$ 4.364.850                             | \$ 37.615         | 60%                                          |
|                                                                                      | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| D                                                                                    | Perfil académico inferior a los perfiles de los ÍTEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar                                                     | \$ 2.951.568                             | \$ 24.592         | \$ 3.234.674                             | \$ 28.295         | 20%                                          |



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

|  |                                                                                        |  |  |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación |  |  |  |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

Fuente: Dirección de Formación Profesional

| <b>2. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2019 (Hasta)</b> |                                                                                                                                                                     |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|
| ÍTEM                                                                                 | PERFIL EXIGIDO                                                                                                                                                      | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |
| A                                                                                    | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y                               | \$ 6.764.340                             | \$ 73.846         | \$ 7.748.220                             | \$ 84.861         | Excepcional                                  |
|                                                                                      | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla,                        |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|                                                                                      | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                             |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| B                                                                                    | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar                                               | \$ 3.812.610                             | \$ 32.574         | \$ 4.384.470                             | \$ 37.907         | 20%                                          |
|                                                                                      | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| C                                                                                    | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses. | \$ 3.679.757                             | \$ 31.645         | \$ 4.237.719                             | \$ 36.519         | 60%                                          |
|                                                                                      | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| D                                                                                    | Perfil académico inferior a los perfiles de los ÍTEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar                                                     | \$ 2.865.600                             | \$ 23.876         | \$ 3.140.460                             | \$ 27.471         | 20%                                          |
|                                                                                      | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |

Fuente: Dirección de Formación Profesional

| <b>3. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2018 (Hasta)</b> |                                                                                                                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|
| ÍTEM                                                                                 | PERFIL EXIGIDO                                                                                                                               | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |
| A                                                                                    | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y        | 6.567.343                                | 71.695            | 7.522.566                                | 82.390            | Excepcional                                  |
|                                                                                      | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla, |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
|                                                                                      | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                      |                                          |                   |                                          |                   |                                              |
| B                                                                                    | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de                                              |                                          |                   |                                          |                   |                                              |

GTH-F-076 V01



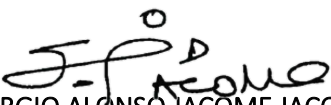
## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

|   |                                                                                                                                                                     |           |        |           |        |     |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----|
|   | formación a contratar                                                                                                                                               | 3.701.576 | 31.625 | 4.256.787 | 36.803 | 20% |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |           |        |           |        |     |
| C | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses. | 3.572.591 | 30.724 | 4.114.298 | 35.456 | 60% |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |           |        |           |        |     |
| D | Perfil académico inferior a los perfiles de los ITEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar                                                     | 2.782.146 | 23.181 | 3.049.005 | 26.671 | 20% |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                                                              |           |        |           |        |     |

Fuente: Dirección de Formación Profesional

En este sentido se deja evidenciado el perfil descrito en los estudios previos, así como el valor mensual de honorarios responde a la dinámica de la demanda que se ha generado en la entidad en los últimos años.

Se expide en San José de Cúcuta, a los 04 días del mes de noviembre de 2021

  
SERGIO ALONSO JACOME JACOME  
SUBDIRECTOR

CENTRO DE FORMACION PARA EL DESARROLLO RURAL Y MINERO

Proyectó: Jose Milciades Ayala Roa  
Cargo: Secretario G02, CEDRUM

